



GESTIÓN EFICIENTE DE LA INNOVACIÓN CASOS PRÁCTICOS

Ayudas, subvenciones e incentivos fiscales a la I+D+i

encuentro
Madrid, 25 de noviembre de 2.008

Aitor Veiga Monasterioguren | aveiga@almacg.com
Manager de Innovación - Alma Consulting Group España





índice

1. INNOVACIONES EN EL SECTOR BANCA Y SEGUROS
2. FINANCIACIÓN PÚBLICA DE LA INNOVACIÓN
3. GESTIÓN EFICIENTE DE LA FINANCIACIÓN





1. Innovaciones en el sector Banca y Seguros

Tipos de Innovación (Manual de Oslo, 2005)

- Innovación de Producto
 - Innovación de Proceso
 - Innovación Organizacional
 - Innovación Comercial/Marketing
- Innovación Tecnológica**

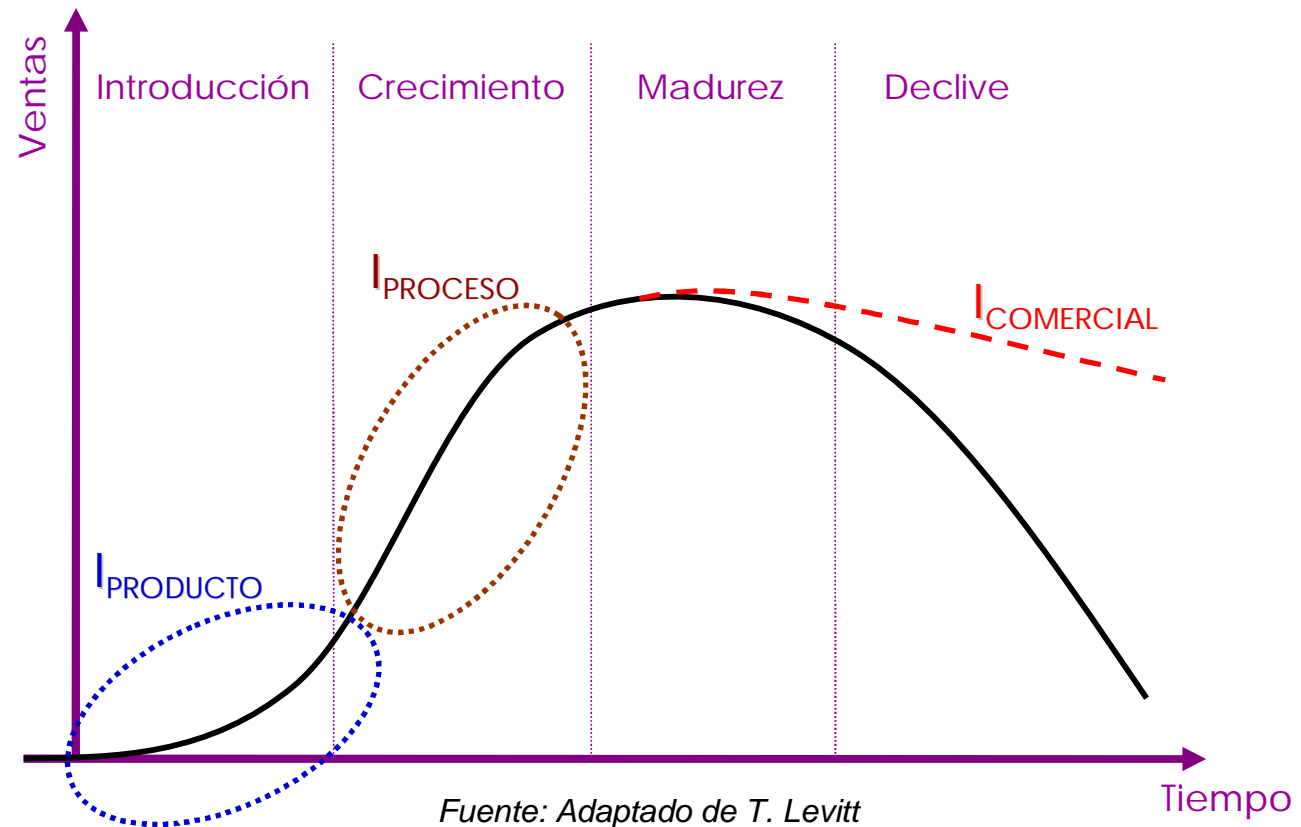
índice

1. Innovación
2. financiación
3. gestión



1. Innovaciones en el sector Banca y Seguros

Innovación y el ciclo de vida



Fuente: Adaptado de T. Levitt

índice

- 1. Innovación
- 2. financiación
- 3. gestión



1. Innovaciones en el sector Banca y Seguros

Ejemplos de Innovaciones y su impacto



índice

1. Innovación

2. financiación

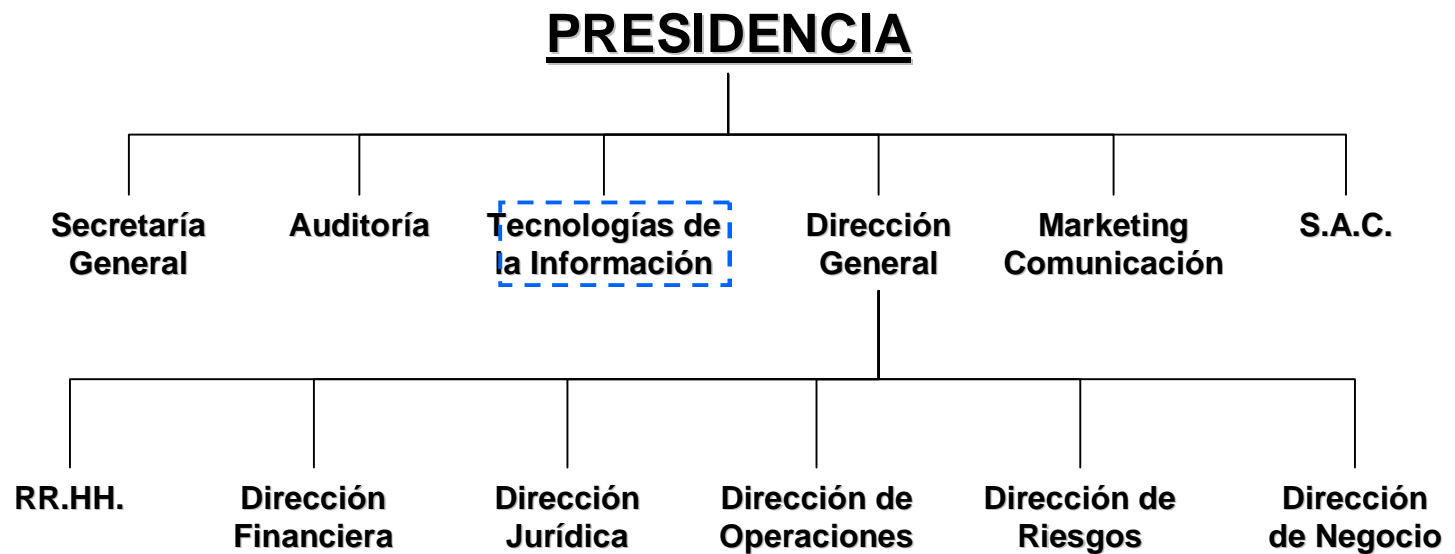
3. gestión

Tipos de Innovación	Ejemplos	Impacto
Innovación de Producto	Nuevos instrumento financieros Nuevas pólizas / coberturas	↑ Ingresos
Innovación de Proceso	Auditorías a Distancia Nuevos Modelos de Cálculo de Riesgo Peritajes "on line"	↓ Costes
Innovación Organizacional	Gestión del Conocimiento Cambios en las relaciones externas	Facilitador de Innovaciones
Innovación Marketing / Comercial	Nuevos Canales (Móvil, Internet, etc.)	↑ Ingresos



1. Innovaciones en el sector Banca y Seguros

¿Dónde se puede generar la Innovación?



índice

1. Innovación

2. financiación

3. gestión

PRODUCTO

PROCESO

COMERCIAL

ORGANIZACIONAL



2. Financiación Pública de la Innovación

¿Por qué financiar la Innovación?

La Innovación presenta cualidades de Bien Público Global (BPG), generador de externalidades positivas. Se producirá en una cantidad inferior a la socialmente deseable.

¿Por qué financiar la Innovación en el Sector Financiero?

La estabilidad del sistema financiero puede ser considerado como un BPG.

índice

1. innovación

2. financiación

3. gestión



2. Financiación Pública de la Innovación

¿Para qué financiar la Innovación?

Desde el punto de vista de la oferta:

- Fomentar el proceso de Innovación, minimizando el impacto de la incertidumbre asociada al mismo (*pioneros*).
- Promover las mejoras incrementales a partir de la Innovación inicial (*seguidores, no imitadores*).

Desde el punto de vista de la demanda

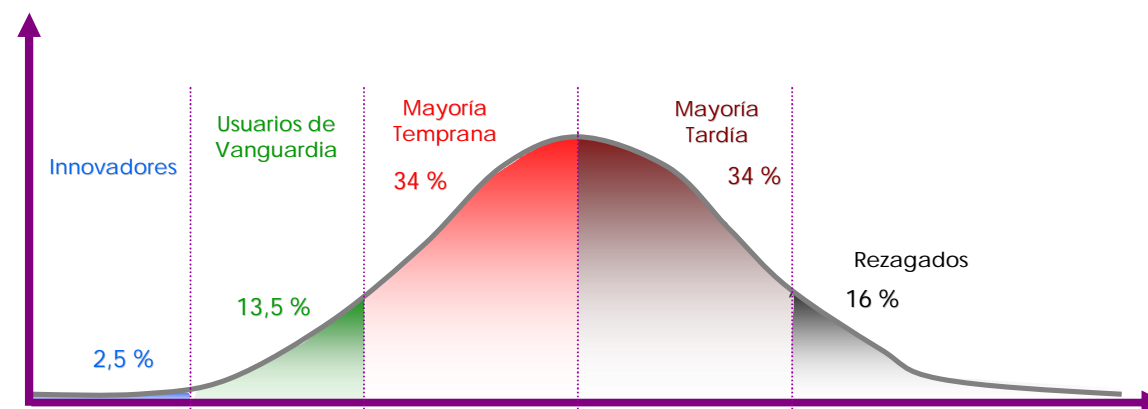
- Reducir barreras para la adopción temprana de Innovaciones.

índice

1. innovación

2. financiación

3. gestión



Fuente: Adaptado de E. Rogers



2. Financiación Pública de la Innovación

Tipología de Financiación Pública

Financiación Indirecta: Deducciones Fiscales I+D+i

- Carácter horizontal: no discriminatorio sectorialmente (excep.)
- Impacto neto y directo sobre el ROE.
- Importe: Hasta el 42% del gasto del proyecto (I+D) o el 8% (Innovación Tecnológica).

Financiación Indirecta: Bonificaciones en las cuotas de la SS

- Incompatible con las deducciones fiscales.
- Carácter horizontal.
- Importe: 40% de la cuotas de la S.S. por personal en exclusiva a I+D+i

índice

1. innovación

2. financiación

3. gestión



2. Financiación Pública de la Innovación

Tipología de Financiación Pública

Financiación Directa:

- Subvenciones a Fondo Perdido.
- Préstamos a tipos preferenciales (normalmente 0%).
- Carácter vertical: fomento de sectores, actividades o regiones específicas.
- Ejs.: Plan Avanza (MITYC), CDTI, Planes Regionales (IMADE, CIDEM, IMPIVA, etc.), Programa Marco.
- Importes: hasta el 75% de los gastos en préstamo y hasta un 50% en subvenciones.

índice

1. innovación

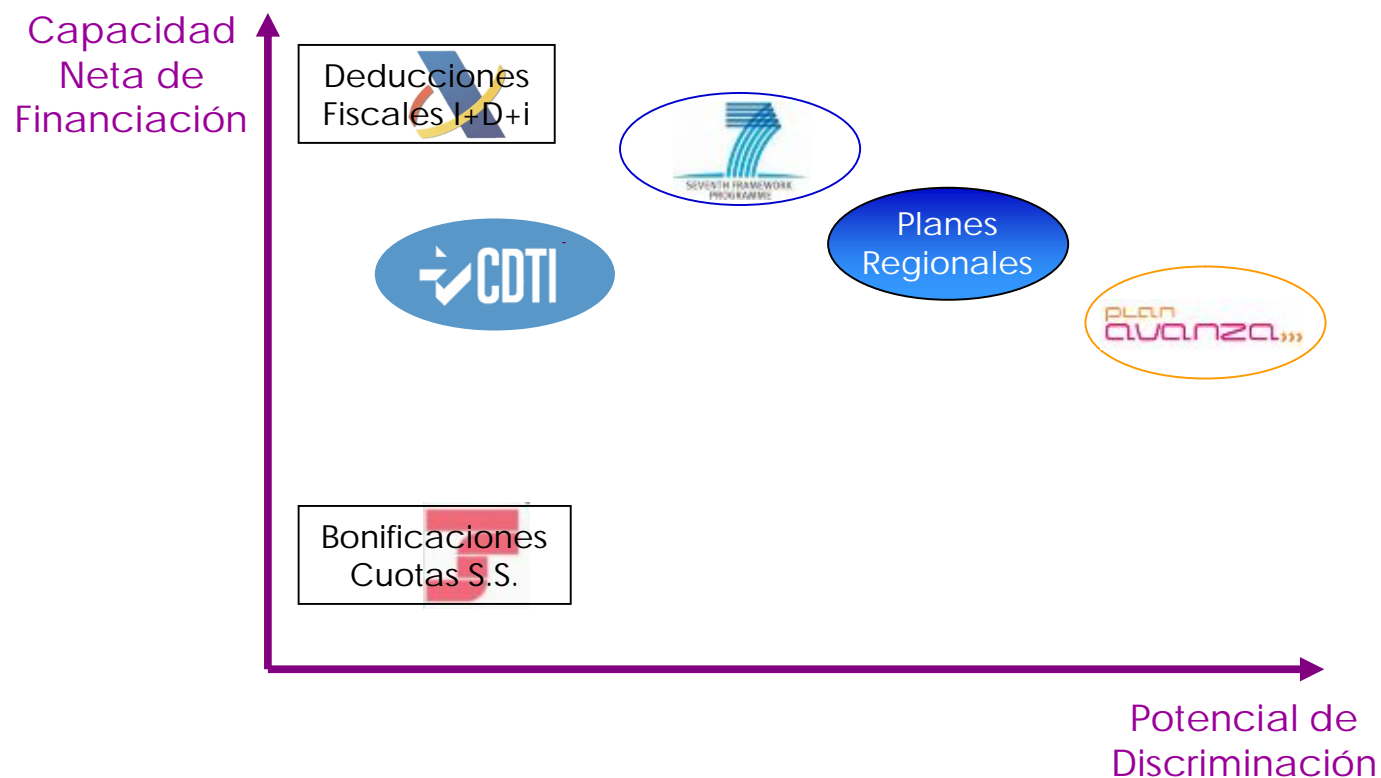
2. financiación

3. gestión



2. Financiación Pública de la Innovación

Tipología de Financiación Pública: Esquema



índice

1. innovación

2. financiación

3. gestión



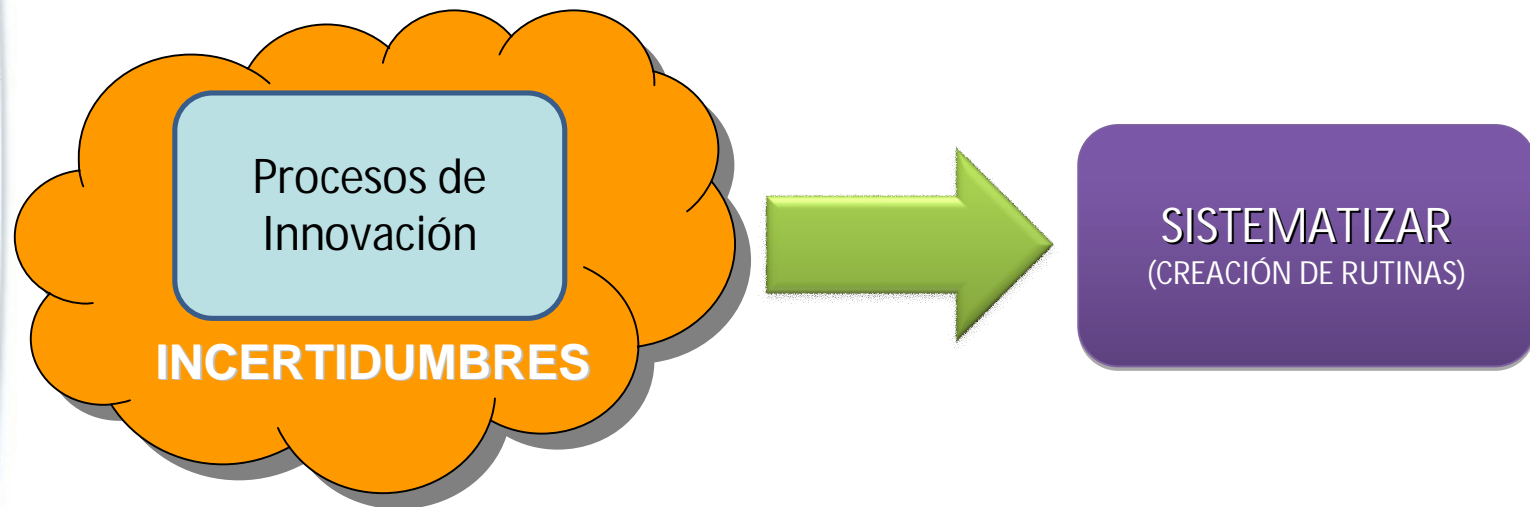
3. Gestión eficiente de la Financiación

¿Por qué gestionar la financiación?



índice

- 1. innovación
- 2. financiación
- 3. gestión





3. Gestión eficiente de la Financiación

¿Para qué gestionar la financiación?



índice

1. innovación
2. financiación
3. gestión



3. Gestión eficiente de la Financiación

Aspectos a considerar



índice

1. innovación
2. financiación
3. **gestión**





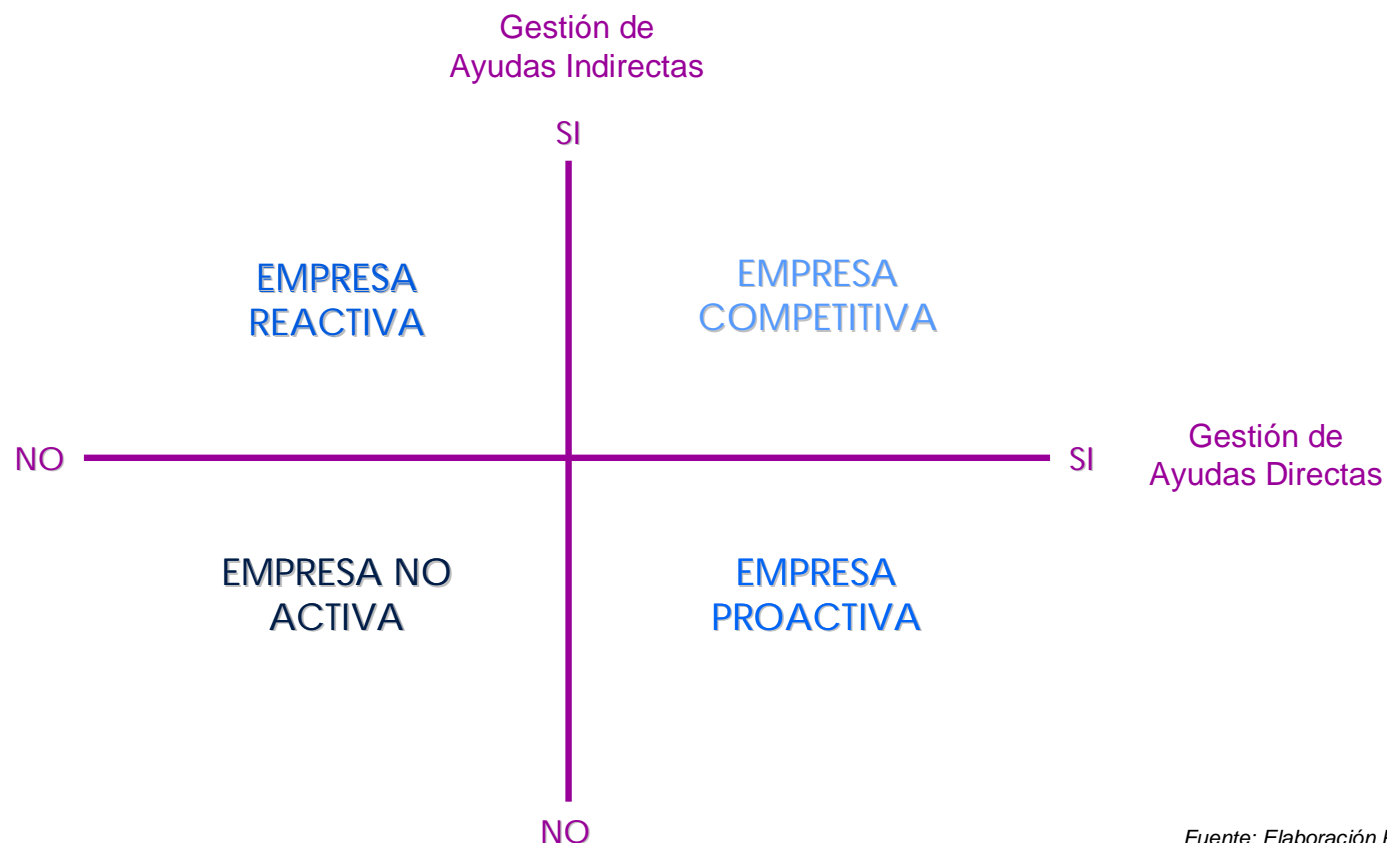
3. Gestión eficiente de la Financiación

Perfiles de empresas



índice

- 1. innovación
- 2. financiación
- 3. gestión



Fuente: Elaboración Propia



3. Gestión eficiente de la Financiación

¿Cómo implantar la gestión la Financiación Pública (FP)?

- Incluir la F.P. en la elaboración de la Estrategia de Innovación.
- Valorar la F.P. en la toma de decisión a Nivel de Negocio.
- Gestionar la F.P. a Nivel Funcional.

índice

1. innovación
2. financiación
3. gestión





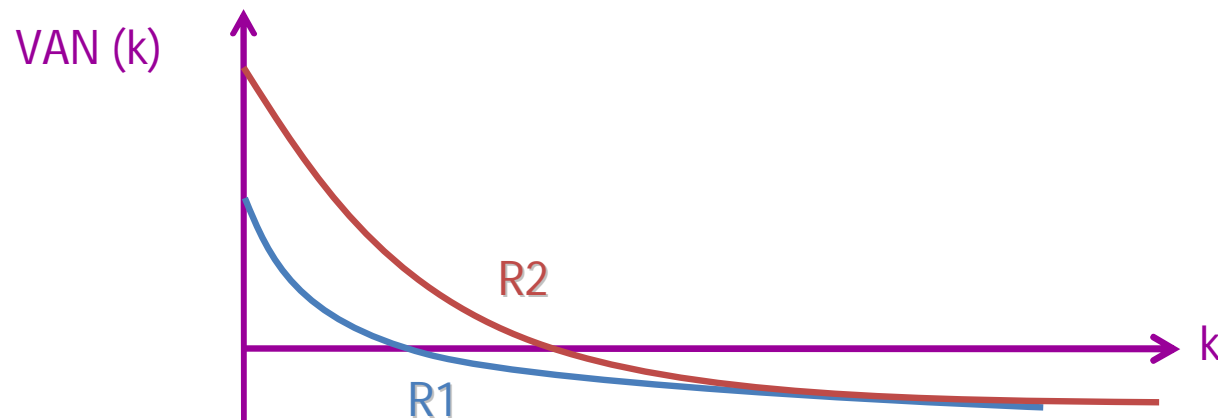
3. Gestión eficiente de la Financiación

Beneficios de la Gestión de la Financiación Pública

- Reducción de la Inmovilización de Recursos Financieros.
- Promoción de la realización del proyectos con mayor riesgo tecnológico y con mayor potencial.
- Incremento de la TIR del proyecto. Aceptación de un mayor número de proyectos.

índice

1. innovación
2. financiación
3. gestión





3. Gestión eficiente de la Financiación

Caso Práctico

Proyecto: Nuevo modelo de gestión de riesgos

- Gastos de personal (Concepción del modelo y Diseño Especificaciones):
 - Dpto. Tecnologías de Información: 500.000 €
 - Dpto. Gestión de riesgos: 200.000 €
- Colaboraciones Externas (Desarrollo SW)= 1.000.000 €
- Amortizaciones HW y SW= 50.000 €.

Total gastos del Proyecto: 1.750.000 €

índice

1. innovación
2. financiación
3. gestión



3. Gestión eficiente de la Financiación

Caso Práctico

FINANCIACIÓN:

Financiación Indirecta: Deducciones Fiscales:

- Deducción principal I+D (42%) = 735.000 €
- Deducción adicional personal en exclusiva I+D (17%) = 119.000 €

Financiación Directa: Préstamos al 0%

- Importe del préstamo (75%) = 1.312.500 € (Eq. de Subvención = 262.500 €)

Financiación total = 1.116.500 € (64% del Proyecto)

índice

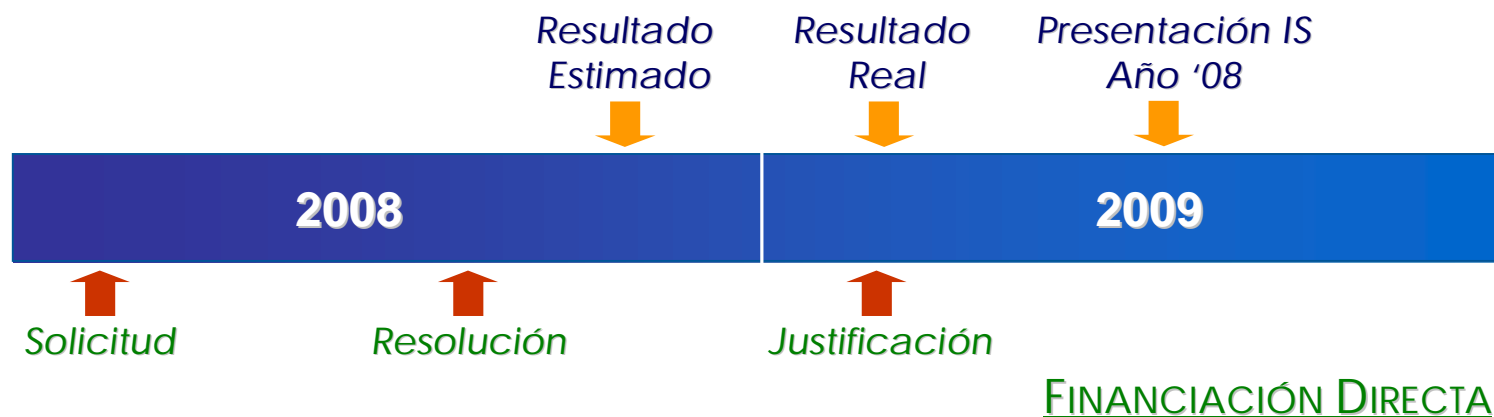
1. innovación
2. financiación
3. gestión



3. Gestión eficiente de la Financiación

Caso Práctico: Configuración Temporal

DEDUCCIONES FISCALES



índice

- 1. innovación
- 2. financiación
- 3. gestión



3. Gestión eficiente de la Financiación

Conclusiones

- Importancia de la Financiación Pública de la Innovación.
- Necesidad de la sistematización de la Gestión de la Financiación.
- Diseñar un sistema de gestión específicamente para cada entidad teniendo en cuenta: tiempos, disponibilidad de recursos internos, costes externos, etc.

índice

1. innovación
2. financiación
3. gestión



3. Gestión eficiente de la Financiación

Conclusiones

MAXIMIZAR EL VALOR NETO DE LA FINANCIACIÓN
DE LAS ACTIVIDADES DE I+D+i



FAVORECER Y PROMOVER LA CULTURA DE
INNOVACIÓN EN LA EMPRESA



ASEGURAR EL CRECIMIENTO A LARGO
PLAZO DE LA EMPRESA

índice

1. innovación
2. financiación
3. gestión



GRACIAS POR SU ATENCIÓN



encuentro
Madrid, 25 de noviembre de 2.008

ALMA Consulting Group España
www.almacg.com



ALMA Consulting Group España

www.almacg.com

MADRID (Central)

c/ María de Molina, 1. 1ºD
28006 Madrid

Tel. : +34 91 575 03 01
Fax : +34 91 435 53 86

BARCELONA

c/ Moià, 1. 6ª planta
08006 Barcelona

Tel. : +34 93 241 37 24
Fax : +34 93 414 70 36

Ayudas, subvenciones e incentivos fiscales a la I+D+i

Aitor Veiga Monasterioguren | aveiga@almacg.com
Manager de Innovación - Alma Consulting Group España



encuentro
Madrid, 25 de noviembre de 2.008